

# المخطط التوجيهي للتحول الرقمي للعدالة في المغرب



يونيو 2020

ندعو لاستثمار ما توفره الوسائل التكنولوجية الحديثة من إمكانيات لنشر المعلومة القانونية والقضائية، وتبنى خيار تعزيز وتعميم لامادية الإجراءات والمساطر القانونية والقضائية، والتقاضى عن بعد، باعتبارها وسائل فعالة تسهم في تحقيق السرعة والنجاعة [...]، مع الحرص على تقعيدها قانونيا، وانخراط كل مكونات منظومة العدالة في ورش التحول الرقمي...



الرسالة الملكية إلى المشاركين في الدورة الثانية لمؤتمر مراكش الدولي للعدالة أكتوبر 2019

التشخيص	🗖 أولا
المقاربة	🔲 ثانیا
5 مرجعیات	تالثا 🗖
آهداف	ا رابعا
4 مجالات	ا خامسا
6 برامج	ا سادسا
22 مشروعا	ا سابعا
8دعائم	ا ثامنا
آليات الحكامة	🔲 تاسعا
حقيبة المشاريع	□ عاشرا

هذا المخطط التوجيهي ليس فقط تخطيطا استراتيجيا أو وثيقة مرجعية، بل هو أداة للقيادة وملاءمة سيرورة التحويل، فانطلاقا من أهداف استراتيجية محددة وتشخيص دقيق لواقع رقمنة منظومة العدالة، يمكن برمجة مخطط تحويلي على مدى خمس سنوات، كما يمكن تحديد وتجويد وبرمجة المشاريع اللازمة لتحقيق هذا التحول الرقمي





أولا:

التشخيص

#### نقاط القوة

- وسائل معلوماتية معممة في المحاكم
  - ـ تجارب خدماتية مرقمنة واعدة
    - ـ تطبيقات برمجية متوفرة
    - ـ تفاعل ایجابی للمستخدمین
      - ـ موارد بشرية كفؤة

## نقاط الضعف

المخاطر

- غياب رؤية شاملة للتحول الرقمى
  - غياب الإطار القانوني والتنظيمي
    - ضعف انخراط بعض الفاعلين
- عدم جاهزية بعض المساطر للتحول الرقمي
  - هیکلة إداریة غیر ملائمة

#### التشخيص

#### القرص

- ـ بطء مسطرة التشريع
- \_ ضعف استيعاب إيجابيات التحول الرقمي
  - ـ صعوبة تعبئة الموارد المالية

- ـ العناية الملكية السامية
- نجاح التجربة في ظل حالة الطوارئ الصحية
  - تزايد الطلب الاجتماعي على الرقمنة

ثانیا:



المقاربة

## مقاربة تحويلية تشاركية مندمجة ومتدرجة

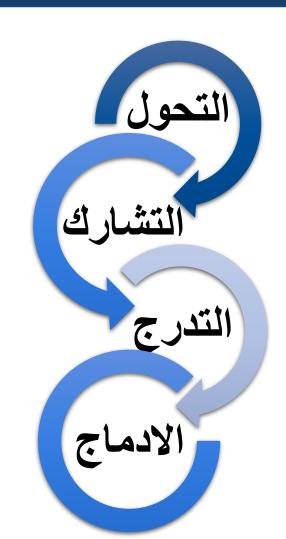
تحويل الدعامات الورقية الى دعامات العدالة عن بعد

الكترونية وتقديم خدمات

تهيئ المناخ الملائم لتحقيق التراكم و تيسير الإنجاز عبر مراحل

إشراك وانخراط كل مكونات العدالة في ورش التحول الرقمى

إدماج كل المهن والخدمات و والإجراءات المرتبطة بالعدالة في منظومة رقمية موحدة





ثالثا:

5 مرجعیات

## مرجعيات التحول الرقمى للعدالة

مبادئ دستورية

توجيهات ملكية

التزامات حكومية





توصيات إصلاح العدالة

مقتضيات إصلاح الإدارة

#### المبادئ الدستورية للتحول الرقمى للعدالة

الفصل 154

يتم تنظيم المرافق العمومية على أساس المساواة بين المواطنات والمواطنين في الولوج إليها، وإنصاف في تغطية التراب الوطني، واستمرارية في أداء الخدمات. تخضع المرافق العمومية لمعايير الجودة والشفافية والمحاسبة والمسؤولية، وتخضع في تسييرها للمبادئ والقيم الديمقراطية التى أقرها الدستور.



الفصل 120: لكل شخص الحق في محاكمة عادلة وفي حكم يصدر داخل أجل معقول

#### التوجيهات الملكية للتحول الرقمي للعدالة

افتتاح السنة القضائية بأكادير 2003 يناير 2003

الملتقى الوطني للوظيفة العمومية بالصخيرات 27 فبراير 2018

اعتماد التكنولوجيا الحديثة للارتقاء بالعمل الإداري والتوجه نحو تعميم الإدارة الرقمية، وتوفير الخدمات عن بعد، والولوج المشترك للمعلومات من طرف مختلف القطاعات.

تجسيدا لنهجنا الراسخ للنهوض
بالاستثمار، وتفعيلا لما ورد في رسالتنا
الموجهة في هذا الشأن، فإننا ندعو
حكومتنا إلى مواصلة الجهود، لعصرنة
القضاء، بعقلنة العمل، وتبسيط المساطر،
وتعميم المعلوميات

#### التوجيهات الملكية للتحول الرقمى للعدالة

المؤتمر الدولي للعدالة بمراكش 2019



المؤتمر الدولي للعدالة بمراكش 2018

ندعو لاستثمار ما توفره الوسائل التكنولوجية الحديثة من إمكانيات لنشر المعلومة القانونية والقضائية، وتبني خيار تعزيز وتعميم لامادية الإجراءات والمساطر القانونية والقضائية، والتقاضي عن بعد، باعتبارها وسائل فعالة تسهم في تحقيق السرعة والنجاعة، [...]، مع الحرص على تقعيدها قانونيا، وانخراط كل مكونات منظومة العدالة في ورش التحول الرقمي

تسهيل ولوج أبواب القانون والعدالة، عبر تحديث التشريعات لتواكب مستجدات العصر [...] وتيسير البت داخل أجل معقول، وضمان الأمن القضائي اللازم لتحسين مناخ الأعمال[...] فضلا عن دعم فعالية وشفافية الإدارة القضائية، باستثمار ما تتيحه تكنولوجيا المعلوميات

# التزامات حكومية بخصوص التحول الرقمي

تحديث الإدارة القضائية وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين وتسهيل الولوج إليها والارتقاء بفعالية الأداء القضائي في أفق تحقيق المحكمة الرقمية

تبسيط المساطر والإجراءات القضائية وتوحيدها بما يساهم في تقليص الآجال وتسريع إجراءات البت في القضايا

المساهمة في تسريع وتيرة تنفيذ الأحكام القضائية المملكة المغربية



رئيس اليمكومة 1 + 110 . E + 1 الم

البرنامج الحكومي ١٩٤٤ ٥،٤١٥

تصبيقا لأمكام الفصل 88 من الدستور

الولاية التشريعية 2016 \_ 2021 رجب 1438 \_ أبريز 2017

## توصيات ميثاق إصلاح منظومة العدالة

المملكة المغربية



الهيئة العليا للحوار الوصنو مول إصلاح منضومة العكالة

ميثلق

إكلاح منضومة العكالة

ضمان نجاعة آليات العدالة الجنائية:

90. حوسبة محاضر الضابطة القضائية لضمان معالجتها الحينية في إطار التواصل الرقمي مع النيابات العامة

91. اعتماد وسائل الاتصال عن بعد في تنفيذ الإنابات القضائية والاستماع إلى الشهود.

البث في القضايا وتنفيذ الأحكام داخل آجال معقولة:

116. اعتماد الإدارة الإلكترونية للقضايا لتسريع الإجراءات والمساطر القضائية؛

123. اعتماد وسائل الاتصال الحديثة لضبط وتسريع اجراءات التبليغ.

## توصيات ميثاق إصلاح منظومة العدالة

المملكة المغربية



الهيئة العليا للحوار الوتصنو حول إجلاح منضومة العذالة

ميثلق

إكلاح منضومة العكالة

إرساء مقومات المحكمة الرقمية: 187. إعداد مخطط مديري لإرساء مقومات

المحكمة الرقمية؛

188. تعديل المقتضيات القانونية بما يسمح باستعمال التكنولوجيا الحديثة، 189. اعتماد التوقيع الإلكتروني 190. اعتماد الأداء الإلكتروني.

## مقتضيات إصلاح الإدارة

#### المادة 4 (7)

الحرص على التحسين المستمر لجودة الخدمات المقدمة للمرتفقين، لاسيما من خلال العمل على تسريع وتيرة الأداء والرفع من فعالية معالجة الطلبات ورقمنة المساطر والإجراءات الإدارية واستخدام التقنيات المبتكرة في مجال نظم المعلومات والتواصل.

#### المادة 25

يجب على الإدارات أن تقوم برقمنة المساطر والإجراءات المتعلقة بمعالجة وتسليم القرارات الإدارية التي تدخل في مجال اختصاصها وتلك المتعلقة بأداء المصاريف الإدارية ذات الصلة، وذلك في أجل أقصاه خمس (5) سنوات ابتداء من تاريخ دخول هذا القانون حيز التنفيذ.



الخطة الوطنية لإصلاح الإدارة 2018 - 2021

القانون 55.19 المتعلق بتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية

## مقتضيات إصلاح الإدارة

#### المادة 27

يجب على المرافق العمومية العمل على تبسيط مساطرها وإجراءاتها الإدارية ورقمنتها، وفق النصوص التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل، لا سيما فيما يتعلق بتلقي طلبات المرتفقين ومعالجتها وتقديم الخدمات موضوع هذه الطلبات.

#### المادة 28

تعمل المرافق العمومية على تطوير الخدمات التي تقدمها لمرتفقيها من خلال:

••

- توفير الخدمات وتوسيع وتنويع أساليب تقديمها، لاسيما باستعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال.



الخطة الوطنية لإصلاح الإدارة 2018 - 2021

مشروع قانون 54.19 بمثابة ميثاق المرافق العمومية



3 أهداف رابعا:

## 3 أهداف استراتيجية للتحول الرقمى للعدالة

منظومة عدالة ميسرة فعالة، شفافة ومنفتحة

مرفق قضائي يحمي حقوق المتقاضين ويضع المرتفقين في صلب مهمته

محكمة ذكية تجعل الذكاء الاصطناعي في خدمة الأمن القضائي

## الهدف الاستراتيجي الأول: منظومة عدالة ميسرة، فعالة، شفافة ومنفتحة



من خلال خدمة متواصلة ومستمرة للمرتفق، وتمكين المتقاضي من تتبع مسار الإجراءات ومآلات التنفيذ المتعلقة بقضاياه مجانا دون المساس بالمعطيات ذات الطابع الشخصي



من خلال منظومة عدالة رقمية احترافية تجمع بين السلاسة في الولوج إلى العدالة والبساطة في تصريف إجراءاتها

شفافة

من خلال خلق بيئة عدلية معلوماتية تكون فيها الإجراءات والمساطر المتعلقة بالعدالة متاحة وفي متناول كل الأطراف ومفهومة بما يكفي لضمان حقوقهم على قدم المساواة مع خصومهم أو مع الأغيار



من خلال تيسير قنوات الحصول على المعلومة القانونية والقضائية، مع تطوير منظومة تلقي وتتبع ومعالجة ملاحظات المرتفقين واقتراحاتهم وتظلماتهم، وإرساء ركائز إعلام قضائي متخصص

#### الهدف الاستراتيجي الثاني: مرفق قضائي يحمي حقوق المتقاضين ويضع المرتفقين في صلب مهمته

المساواة بين جميع المرتفقين المتوفرين على نفس الشروط، دون أي تمييز بينهم لأي سبب.

الإنصاف

المساواة

من خلال تغطية شاملة للتراب الوطني عبر إمكانية التواصل مع المرفق القضائي من كل مكان.

تكريس حقوق الدفاع من خلال ضمان التواصل مع مؤسسة الدفاع بطريقة سلسة وسريعة تمكن من الرفع من جودة خدمات الدفاع.

حق*و*ق الدفاع

#### الهدف الاستراتيجي الثالث: محكمة ذكية تجعل الذكاء الاصطناعي في خدمة الأمن القضائي

الأمن القانوني

تساعد التكنولوجيا الحديثة من تكريس الأمن القانوني والقضائي من خلال توفير قاعدة بيانات سهلة الاستغلال للاجتهادات القضائية ومختلف النصوص التشريعية.

المساعدة على اتخاذ القرار

تمكن الآليات الحديثة للمحكمة الرقمية من توفير كافة المعطيات المرتبطة بملف معين للمساعدة على اتخاذ القرار الصائب.

تسريع العملية القضائية

تمكن التكنولوجيات الحديثة من تسريع العملية القضائية خاصة بالنسبة للملفات المماثلة مع إمكانية الحرص على إفراد الملفات التي تعرف خصوصيات معينة.



خامسا:

4 مجالات

## تحول رقمي في 4 مجالات

2- تبسيط الإجراءات والمساطر

1\_ تسهيل الولوج للعدالة

مجالات التحول الرقمى للعدالة

4- نشر المعلومة القانونية والقضائية

3- التقاضي عن بعد

## خامسا: مجالات التحول الرقمي للعدالة

## 1. تسهيل الولوج إلى العدالة

إنّ المدخل الأساس لإنجاح مخطّط التحوّل الرقمي يتمثّل في سهولة الولوج إلى العدالة من قبل طالبي الخدمات القضائية، من مهنيين ومتقاضين وعموم المواطنين، الشيء الذي يتأتى من خلال اتخاذ مجموعة من التدابير، على رأسها اعتماد منصات إلكترونية واضحة وسلسة وموجّهة بشكل دقيق، يسهل التمييز فيها بين ما كان موجّها لفئات بعينها وبين ما كان متعلقا بخدمات قضائية أو شبه قضائية أو إدارية.

# خامسا: مجالات التحول الرقمي للعدالة

### 2. تبسيط الإجراءات والمساطر

إذا كانت رقمنة الإجراءات والمساطر أمرا لا مناص منه في سياق مخطط التّحوّل الرقمي، فإنّ تبسيطها كفيل بتحقيق مستويات متقدمة من النجاعة وحسن تدبير الزمن الإجرائي، خاصّة أنّ الانتقال من التدبير المادي للملفات القضائية إلى التدبير اللامادي لها، مع مواكبة ذلك بالنصوص القانونية والتنظيمية المؤطرة له، من شأنه أن يؤثّر إيجابا على عمليّة التقاضي برمتها، ولا يخفى أنّ هذا المجال بالذات، يتطلب تدخّلاً تشريعيا مركبا، فمن جهة أولى، لابد من رصد الإجراءات والمساطر التي تكتسى نوعا من التعقيد إن على مستوى الصيغة أو على مستوى التنزيل، ومن جهة ثانية يجب إيجاد مقترحات رقمية بتبسيطها ورفع ما يترتب عنها من عراقيل أو صعوبات، ومن جهة ثالثة، إضفاء الصبغة القانونية على الإجراء في صيغتها المُبسّطة أخذا بعين الاعتبار مستواه اللامادي في إطار التحوّل الرقمي للعدالة.

# خامسا: مجالات التحول الرقمي للعدالة

#### 3. التقاضي عن بعد

إنّ التقاضي عن بُعد، هو المحور الأساس الذي تتعلّق به جلّ جوانب التحوّل الرقمى للعدالة، خاصة ما تعلّق منه بإعداد البنية التحتية القانونية الضرورية لعقد الجلسات الإلكترونية، ولاسيما المحضر الإلكتروني مع التوسع في مفهومه ليشمل التسجيلات بالصوت والصورة فضلا عما يحرره كاتب الضبط إلكترونيا، والتوقيع الإلكترونى الذي يُضفى الحجية على الوثائق المحمّلة على دعائم الكترونية، وكل مقومات التقاضي التي لا تختلف عن نظريتها التقليدية إلا اختلافا شكلبا

# خامسا: مجالات التحول الرقمي للعدالة

#### 4. نشر المعلومة القانونية والقضائية

يعتبر نشر المعلومة القانونية والقضائية من المجالات التي يستطيع مخطّط التحول الرقمي أن يُقدّم فيها مستوى لا يمكن أن تُضاهى من قِبل الآليات التقليدية في الحصول على هذا النوع من المعلومة، سواء على مستوى السرعة في الوصول إلى المعلومة المطلوبة أو الدقة في ترتيبها وتصنيفها أو القدرة على استرجاعها متى لزم الأمر، وأيضا على مستوى الكم الهائل من المعطيات القانونية والقضائية التي يمكن تخزينها أو تحميلها أو إرسالها أو البحث فيها واستثمارها.



سادسا: 6 برامج للتحول الرقمي للعدالة

1. البوابة المندمجة للولوج إلى العدالة

2. تعميم التبادل الإلكتروني للوثائق

3. التدبير اللامادي للملف القضائي

4. اعتماد التقتيات الرقمية في تدبير الجلسات

5. رقمنة المقررات القضائية وتنفيذها

6. نشر المعلومة القانونية والقضائية

5مشاريع

4مشاريع

3مشاريع

5مشاريع

3مشاريع

2مشاريع

#### البرنامج الأول: البوابة المندمجة للولوج إلى العدالة في المغرب

#### الأهداف:

- التجسيد الإلكتروني للمنظومة الموحدة بكل مكوناتها والمتدخّلين في تدبيرها وطالبي خدماتها؛
- استفادة المحامي والمفوض القضائي والعدل والخبير القضائي وغيرهم من مساعدي القضاء أو طالبي خدماته من سلاسة الإلكترونية وانسيابية الإجراءات اللامادية، في احترام تامّ للنصوص القانونية الجاري بها العمل؛
- ولوج المواطن إلى العدالة والاستفادة من كل الخدمات المرفقية، سواء كانت ذات طبيعة قضائية أو قانونية أو إدارية أو ما يتعلق بالسجل التجاري.



- 1. المرجع الوطني الإلكتروني لمنتسبي العدالة
  - 2. الفضاءات الافتراضية لمنتسبى العدالة
    - 3. فضاء المواطن
    - 4. فضاء الشكايات
    - 5. السجل التجاري

مشاريع البرنامج الأول

#### البرنامج الثاني: تعميم التبادل الإلكتروني للوثائق

#### الأهداف:

- التبادل السلس للمعطيات والوثائق والتتبع الدقيق لكل المساطر والإجراءات؛
- توفير الجهود المبذولة في التواصل المباشر وفي تدبير الوثائق الورقية وما تستلزمه من إمكانيات مادية وبشرية كبيرة بتوفير أجهزة لتخزين الوثائق ذات سعة هائلة ومؤمنة بحماية تقنية عالية؛
- استثمار أمثل للموقع القانوني الذي بات يحظى به التوقيع الالكتروني وكل الوثائق المحمولة على دعامات الكترونية؛
  - تقليص العمر الافتراضي للقضايا، لاسيما مع تفعيل التبليغ الإلكتروني.



6. الأرشفة الإلكترونية للوثائق

التوقيع الإلكتروني

الأداء الإلكتروني

9. التبليغ الالكتروني

مشاريع البرنامج الثاني

#### البرنامج الثالث: التدبير اللامادي للملف القضائي

#### الأهداف:

- التجسيد اللامادي للملفات القضائية، أخذا بعين الاعتبار تعدد أنواعه ودرجاته؛
- التجسيد اللامادي لملفات النيابة العامة، سواء في علاقتها مع الضابطة القضائية، أو ما تعلّق منها بجوانب تدخّلها بالقضايا المدنية بشكل عام والأسرية بشكل خاص، أو ما تعلّق بأدوارها الرئيسية في القضايا الجنحية والجنائية؛
- التجسيد اللامادي لملفات الدفاع في كل مراحلها، مستوعبا كلّ ما كان ذا صلة بالأدوار المنوطة بالدفاع في علاقتها بالمرفق القضائي.

مشاريع البرنامج الثالث



11. ملف النيابة العامة الالكتروني

12. ملف قضاء الحكم الالكتروني



## البرنامج الرابع: اعتماد التقنيات الرقمية في تدبير الجلسات

#### الأهداف:

- إحداث مكاتب افتراضية للفاعلين الداخليين بالمحكمة سواء تعلق الامر بالقضاة أو النواب أو كتاب الضبط؛
- الاستفادة مما تتيحه التقنيات الحديثة في مجال الاعلام والتواصل من إمكانيات لتحقيق التقاضي عن بعد لما له من مزايا وحسنات؛
- إضفاء الصبغة القانونية على أشكال متعددة من المحاضر، سواء ما اقتصر منها على ما يحرّر على دعامة الكترونية، أو ما كان ناقلا لأطوار الجلسات بالصوت والصورة، أخذا بعين الاعتبار إمكانية الاستماع عن بعد لأيّ طرف قرّرت المحكمة الاستماع إليه عن بعد.

13. المكتب الافتراضي للقاضي 14.14. المكتب الافتراضي للنيابة العامة 15. المكتب الافتراضي لكتابة الضبط 15. المكتب الافتراضي لكتابة الضبط 16. الجلسات عن بعد 17. محاضر الجلسات

A Alt

مشاريع البرنامج الرابع

#### البرنامج الخامس: رقمنة المقررات القضائية وتنفيذها

#### الأهداف:

- انتقال منظومة العدالة إلى مرحلة متقدّمة على مستوى تتبّع تنفيذ المقرّرات القضائية، سواء في المادة المدنية أو الأسرية أو الإدارية؛
- التجسيد اللامادي لآليات تتبع تنفيذ المقررات القضائية الزجرية مع مراعاة خصوصية تنفيذ العقوبة المحكوم بها، سواء كانت غرامات أو إدانات نقدية يلزم تحصيلها، أو كانت عقوبات سالبة للحرية نافدة أو موقوفة التنفيذ؛
- توفير بنية تحتية الكترونية تخول لكل من يعنيه الأمر قانونا تتبع أو مراقبة التنزيل السليم للإجراءات والمساطر على مستوى التنفيذ، أو فقط معرفة ملها من طرف المعنيين بها.

18. ملف التنفيذ الإلكتروني

مشاريع البرنامج الخامس



20.ملف التنفيذ الإلكتروني للأحكام السالبة للحرية



### البرنامج السادس: نشر المعلومة

#### الأهداف:

- تخزين المعطيات القانونية والقضائية التي يمكن تحميلها أو إرسالها أو البحث فيها واستثمارها؛
- الحصول على المعلومة القانونية والقضائية المطلوبة بتقنيات تفوق الآليات التقليدية في الحصول عليها سواء على مستوى السرعة في الوصول إلى المعلومة المطلوبة أو الدقة في ترتيبها وتصنيفها أو القدرة على استرجاعها متى لزم الأمر.

مشاريع البرنامج السادس السادس



21. منصة نشر القوانين والمقررات القضائية

22. المنصة المساعدة على اتخاذ القرار

## سابعا: 22 مشروعا للتحول الرقمي للعدالة







### المجال الأول: تسهيل الولوج إلى العدالة

# البرنامج 1: البوابة المندمجة للولوج إلى العدالة 5 مشاريع

فضاء الشكايات

الفضاء الافتراضي للمواطن

الفضاءات الافتراضي لمنتسبي العدالة

المرجع الوطني الإلكتروني لمنتسبي العدالة

فضاء السجل التجاري

### البرنامج الأول: مشاريع البوابة المندمجة للولوج إلى العدالة في المغرب

### 1. المرجع الوطني الإلكتروني لمنتسبي العدالة

المشروع

#### توصيف المشروع

المهن المرتبطة بالعدالة، ما سيسير عمليات

التبليغ وكذا تفادى بعض التصرفات التي يتم

رصدها من قبيل انتحال الصفة، واستغلال صفة

المتوفين منهم ومن توقف عن مزاولة النشاط

المهنى لسبب من الأسباب. كما أن المرجع سيوفر

آليات حديثة للمديريات المهنية بالوزارة لتدبير

الموارد البشرية لمنتسببي العدالة.

- مشروع متكامل لتجميع قاعدة بيانات مجموع • ضبط وإحصاء منتسببي العدالة وتحيينها، واستغلالها في عمليات مختلف منتسبى التواصل الإلكتروني مع الإدارة القضائية، وكذا العدالة من حيث ضبط الموارد البشرية، وتدبير الخصاص الانتقالات\_ والتوزيع الجغرافي لها على المستوى الوطني؛ الإعفاءات\_ الإحالة • تخصيص رقم وطنى موحد لكل منتسب لمهنة من على التقاعد
- تحيين قاعدة البيانات لمختلف المنتسبين باستغلال آليات التكنولوجيات الحديثة

إجراءات تنزيل الأطراف المتدخلة

• وزارة العدل • نقابات الفئات

المهنية

المعنية

- التشريع • التجهيز
  - الامن

الدعامات

المواكبة

الإنجاز

2021

### البرنامج الأول: مشاريع البوابة المندمجة للولوج إلى العدالة في المغرب

### 2. الفضاءات الافتراضية لمنتسبى العدالة

#### توصيف المشروع

• سبهولة التواصل مع منتسبى العدالة، ما سيوفر

الجهد والوقت، وكذا شفافية تدبير وتصريف

الإجراءات المرتبطة بممارسة مهن منتسبى

• توفير آليات لحسن التدبير والتتبع، وكذا توفير

• آلية للمرتفقين لتتبع الإجراءات المرتبطة

• دمج مكونات الإدارة القضائية في تحسين

• تسهيل العدالة في تحقيق مهمتها، وتلبية

وتقليص آجال المساطر والإجراءات؛

احتياجات المرتفقين بكفاءة وفعالية.

بمصالحهم التي يتولى منتسبو العدالة تنفيذها؛

جودة خدمات العدالة وتعزيز النجاعة القضائية

لوحات قيادة للمسؤولين المشرفين عن مراقبة

العدالة؛

مهام منتسبى العدالة؛

الدعامات المواكبة

الأطراف المتدخلة

• وزارة

العدل

• الجمعيات

النقابات

المهنية

المعنية

إجراءات تنزيل المشروع

- •وضع تصورات أولية لإحداث منصات المفوضين
  - عقد اتفاقيات شراكة؛
- تطوير فضاء افتراضي يضم بوابات
  - •وضع خطة للتكوين؛
- العمل على تنزيل التقعيد القانوني للمادية الإجراءات القضائية التي تهم التبادل والتواصل الرقمى مع الفئات المهنية المعنية بالمشروع.

- الترصيد
  - التشريع
  - التجهيز
  - الامن
  - التكوين
  - التواصل

- مندمجة أو بوابات لمساعدي القضاء (العدول، الموثقين، القضائيين...)؛
- تعميم منصة التبادل الإلكتروني مع المحامين
- الكترونية خاصة بكل مهنة بتنسيق مع ممثلى الفئات المهنية المعنية؛

-2021 2023

الإنجاز

### البرنامج الأول: مشاريع البوابة المندمجة للولوج إلى العدالة في المغرب

### 3. الفضاء الافتراضي للمواطن

#### توصيف المشروع

• الأرتقاء في التعامل مع المواطن كمرتفق،

بناء تصور جديد في علاقة الإدارة بالمرتفق،

حيث سيمكنه الفضاء الخاص به في البوابة

المندمجة، من تتبع الملفات والقضايا التي

تهمه، والتوصل بالإشعارات والتبليغات، وكذا

جميع المعلومات التي تهم قضيته، ما من

• تيسير الولوج للعدالة والقانون، الذي يعد أحد

• تقليص كلفة الخدمات للمرتفقين بتمكينهم من

منصة تواصلية توفر معطيات متنوعة

شأنه تعزيز الثقة بين المرتفق والإدارة؟

المبادئ الأساسية لفلسفة العدالة ؟

مسطرية وإجرائية عبر الخط.

قضية، أو فتح ملف يهمه كمرتفق؛

باحداث فضاء خاص به، بمجرد تسجيل

- إجراءات تنزيل المشروع الأطراف المتدخلة
  - عقلنة عملية ترابط وتكامل قواعد البيانات الأساسية للإدارة القضائية
  - تحسين وظائف الفضاء الإلكتروني للمواطن وتجويد خدماته
  - وضع استراتيجية

- المواكبة

الامن

• التواصل

• التعاون

- وزارة العدل • التجهيز
  - محاكم المملكة
  - المجلس الأعلى للسلطة القضائية
  - رئاسة النيابة العامة

- 2021

للتواصل مع المواطنين

### البرنامج الأول: مشاريع البوابة المندمجة للولوج إلى العدالة في المغرب

#### 4. فضاء الشكايات

#### إجراءات تنزيل المشروع

#### توصيف المشروع

- تطوير موقع لتلقى الشكايات والتظلمات وتتبع مآلها، وذلك في إطار تعزيز قنوات التفاعل والتواصل بين الإدارة والمواطن؛
- إحداث آلية لإلتقائية جميع منصات التشكى والتظلم، بما في ذلك البوابة الوطنية للشكايات وبوابة الشكايات التابع لرئاسة النيابة العامة؛
- تمكين المواطن من آلية قانونية لحماية مصالحه وممتلكاته وحقوقه؛
- تعزيز الحقوق والحريات، وتكريس آليات دولة الحق والقانون.

#### الأطراف المتدخلة

• وزارة العدل

• رئاسة النيابة

• وزارة الاقتصاد

والمالية

وإصلاح الادارة

العامة

- وضع تصور جديد لتدبير الشكايات عن بعد؛
- العمل على إحداث آلية جديدة لإلتقائية مختلف البوابات المختصة بتلقى الشكايات والتظلمات؛
- ربط فضاء الشكاية بمراكز النداء لوزارة العدل.

الدعامات المواكبة الإنجاز

- الترصيد
- التجهيز

- التعاون

2021

- الامن
- التكوين
- التواصل

### البرنامج الأول: مشاريع البوابة المندمجة للولوج إلى العدالة في المغرب

### ح. فضاء السحا، التحاري

		ي	قصاء السجل النجار
أفق الإنجاز	الدعامات المواكبة	الأطراف المتدخلة	إجراءات تنزيل المشروع
-2021 2022	<ul> <li>الترصيد</li> <li>التشريع</li> <li>التجهيز</li> <li>الامن</li> <li>التكوين</li> <li>التواصل</li> </ul>	• وزارة العدل • محاكم المملكة • المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية والتجارة والاقتصاد	<ul> <li>تجوید الخدمات المقدمة بواسطة المنصات الافتراضیة المتعلقة بالتجار والمقاولات ربط منصة السجل التجاري بالمنصة الخاصة بإنشاء الخاصة بإنشاء المقاه لات عدر الخط</li> </ul>

#### توصيف المشروع

- رفع مستويات المغرب في تصنيف المؤسسات الدولية من حيث الشفافية والتخليق وتحسين مناخ الأعمال؛
- تجميع مختلف الخدمات التي تهم المقاولة والتجار في بوابة واحدة، وكذا روابط خدمات أخرى سيما خدمة السجل التجاري المركزي، وسجل الضمانات المنقولة؛
- تقديم خدمات للتجار والمقاولات، بسرعة وفعالية وجودة؛
- توفير المعلومة للفاعلين الاقتصاديين، ما من شأنه دعم الثقة في الأعمال، والمعاملات التجارية، وتشجيع الاستثمار.





# البرنامج 2: تعميم التبادل الإلكتروني للوثائق 4

التبليغ الالكتروني الأداء الإلكتروني التوقيع الإلكتروني الأرشفة الإلكترونية للوثائق

### البرنامج الثاني: مشاريع تعميم التبادل الإلكتروني للوثائق

#### 6. الأرشفة الإلكترونية للوثائق

إجراءات تنزيل المشروع

#### الأطراف المتدخلة الإنجاز المواكبة • استغلال المركز الاحتياطي لحفظ المعطيات؛ • توفير تجهيزات ومعدات • وزارة العدل • الترصيد تقنية تستجيب لمتطلبات • محاكم المملكة • التجهيز المرحلة؛ • المجلس الأعلى • الأمن -2021 • توفير حلول معلوماتية جد السلطة 2025 التكوين متقدمة من قبيل الحوسبة القضائية التواصل السحابية cloud • رئاسة النيابة التعاون computing ، للتخزين العامة الإلكتروني للملفات القضايا بجميع أنواعها.

الدعامات

أفق

#### توصيف المشروع

- الانتقال بالملف القضائي، من ملف مادي أ بمستندات ورقية إلى ملف قضائى إلكتروني، وذلك بمسح ورقمنة جميع المستندات والمرفقات؛
- تفعيل دور المكاتب الخلفية بالإدارة القضائية، وتشكيل خلايا للمسح الرقمى، والمعالجة الإلكترونية للمرفقات والمستندات؛
- استغلال الملفات الرقمية في تدبير الجلسات إلكترونيا، وكذا في التواصل الإلكتروني بين المحاكم الابتدائية ومحاكم الاستئناف ومحكمة النقض؛
- الأرشفة الرقمية لملفات القضايا باستغلال حلول معلوماتية جد متقدمة؛
  - رقمنة العقود التوثيقية.

البرنامج الثاني: مشاريع تعميم التبادل الإلكتروني للوثائق

### 7. التوقيع الالكتروني

إجراءات تنزيل المشروع

توصيف المشروع

• الترصيد

الدعامات

المواكبة

الإنجاز

2021

- التشريع
- التجهيز
  - الامن
- التكوين
- التواصل
- التعاون

- وزارة العدل
- محاكم المملكة

الأطراف المتدخلة

- المجلس الأعلى للسلطة القضائية
  - رئاسة نيابة العامة
  - بريد المغرب

• تعمیم شهادات المصادقة الإلكترونية على القضاة والموظفين للمساعدة فى توقيع الوثائق المستندات الإدارية والقضائية

- دعم الثقة الرقمية، بإعطاء الحجية القانونية للوثائق الصادرة عن الإدارة
- تسهيل التبادل الإلكتروني للوثائق والمستندات، بشكل مؤمن وسريع

### البرنامج الثاني: مشاريع تعميم التبادل الإلكتروني للوثائق

#### 8. الأداء الالكتروني

أفق ر الإنجاز	الدعامات المواكبة	الأطراف المتدخلة	إجراءات تنزيل المشروع	توصيف المشروع
-2021 2022	<ul> <li>الترصيد</li> <li>التجهيز</li> <li>الامن</li> <li>التكوين</li> <li>التواصل</li> <li>التعاون</li> </ul>	<ul> <li>وزارة العدل</li> <li>محاكم المملكة</li> <li>مركز النقديات</li> <li>صندوق الإيداع</li> <li>والتدبير</li> <li>الخزينة العامة</li> </ul>	<ul> <li>إمكانية ربط قنوات الأداء الإلكتروني بالمنصة الخاصة بالمحامين لاحتساب الرسوم؛ تعميم تطبيقية الصناديق ب "المراكز القضائية".</li> </ul>	دعم مشروع لامادية تصريف الإجراءات بالإدارة القضائية؛ تسريع عمليات تحصيل الأداءات والغرامات؛ والغرامات؛ ضبط العمليات المحاسباتية لمحاسبي الإدارة القضائية؛ تفادي مختلف أخطار الأداء بواسطة العملة النقدية؛ تسهيل عمليات المراقبة عن بعد للحسابات من طرف المصالح المختصة؛ تأمين استمرارية الخدمة في العطل وأيام السبت والأحد؛

استيفاء الرسوم وتحصيل الغرامات.

### البرنامج الثاني: مشاريع تعميم التبادل الإلكتروني للوثائق

### 9. التبليغ الالكتروني

#### إجراءات تنزيل المشروع

الرقمي بين الإدارة القضائية

• استكمال مشروع التواصل

والمفوضين القضائيين؛

• اعتماد التبليغ الإلكتروني

للاستدعاءات ومختلف

تقعيده القانوني؛

التبليغات مع المحامين، بعد

• استغلال قاعدة معطيات السجل

الوطنى للسكان، والبطاقة

الوطنية البيومترية لضبط

الإدارات الماسكة للقاعدة

المعطيات المذكورة.

العناوين، بالاتفاق وشراكة مع

#### توصيف المشروع

- يهدف المشروع إلى المساهمة في حل معضلة التبليغ القضائي، الذي يعد واحد من الأسباب التي تساهم في عدم البت في القضايا داخل آجل معقول؛
- ضبط العناوين باستغلال منصات الوكالة الوطنية للسجلات التي سيتم إحداثها بموجب مشروع القانون رقم 72.18، وذلك بتشاور مع جميع الجهات المتدخلة بما في ذلك قاعدة بيانات العناوين للبطاقة الوطنية البيومترية الممسوكة من طرف مصالح المديرية العامة للأمن الوطنى؛
  - عصرنة مهام جهاز المفوض القضائي؛
- المساهمة في عقلنة الزمن القضائي وتقليص الآجالات.

- الأطراف المتدخلة
- وزارة العدل
- محاكم المملكة
- المجلس الأعلى للسلطة القضائية
  - رئاسة النيابة العامة
    - الأطراف
- الحكومية الماسكة لبيانات السجل الوطنى للسكان والبطاقة الوطنية البيومترية

التشريع

الدعامات

المواكبة

الإنجاز

-2021

2022

- التجهيز
- الامن
- التكوين
- التواصل
- التعاون

## المجال الثاني: تبسيط الإجراءات والمساطر



# البرنامج 3: التدبير اللامادي للملف القضائي 3

ملف قضاء الحكم الالكتروني

ملف النيابة العامة الالكتروني الرقم الوطني الالكتروني للملفات القضائية

البرنامج الثالث: مشاريع التدبير اللامادي للملف القضائي

إجراءات تنزيل

المشروع

10. الرقم الوطني الإلكتروني للملفات القضائية

### توصيف المشروع

الدعامات المواكبة

• الترصيد

• التجهيز

الامن

• التواصل

• التعاون

الأطراف المتدخلة

- وزارة العدل
- محاكم المملكة
  - المجلس

الأعلى للسلطة

القضائية

• رئاسة نيابة

العامة

- تطوير آلية لتتبع الإلكتروني لمسار الملف المادى للقضايا من التسجيل إلى التنفيذ
- للملف القضائى أرقام عديدة ومختلفة مرتبطة بمختلف مراحل الإجراءات، ومن شأن الرقم الوطني تجميع جميع الأرقام في مرجع واحد (رقم الشكاية / رقم المحضر/ رقم القضية/ رقم التبليغ/ رقم التنفيذ/ الرقم على مستوى الاستئناف/ رقم على مستوى محكمة النقض...)؛
  - عقلنة تدبير الملفات وحسن تدبير الإجراءات والوصول إلى المعلومة بشكل دقيق.

-2021 2022

الإنجاز

#### البرنامج الثالث: مشاريع التدبير اللامادي للملف القضائي

#### 11. ملف النيابة العامة الإلكتروني

11. منعت النيابة العامة الإنكتروني				
أفق الإنجاز	الدعامات المواكبة	الأطراف المتدخلة	إجراءات تنزيل المشروع	توصيف المشروع
-2021 2022	<ul> <li>التشريع</li> <li>التجهيز</li> <li>الامن</li> <li>التكوين</li> <li>التواصل</li> <li>التعاون</li> </ul>	• وزارة العدل • محاكم المملكة \ النيابات العامة • رئاسة نيابة العامة	• عقد اجتماعات للتنسيق مع رئاسة النيابة العامة؛  • تطوير آلية معلوماتية لتجميع بيانات القضايا حسب كل محكمة، لتسهيل المأمورية لقضاة النيابة العامة في تدبير وتصريف العمل اليومي، بيسر ودقة؛  • ربط ملف النيابة العامة، بالملفات المرتبطة	و بالنظر إلى خصوصية عمل النيابة العامة، وسرية بعض البيانات والمعلومات خاصة على مستوى التحقيق الإعدادي، يحدث ملف الكتروني خاص بقضاة النيابة العامة، يتضمن رزنامة الوثائق، وملفات التتبع، وفضاء خاص بتدبير التعليمات؛ المكانية تدبير الملفات عن بعد، خاصة المكانية تدبير الملفات عن بعد، خاصة على مستوى تدبير مساطر التقديم والتلبس؛

بالقضية

إلى قاضي التحقيق.

#### البرنامج الثالث: مشاريع التدبير اللامادي للملف القضائي

• عقد اجتماعات للتنسيق مع

القضائية؛

• وضع تصورات لتطوير

آلية معلوماتية لتجميع

ملفات القضايا حسب كل

محكمة، لتسهيل المأمورية

للسادة القضاة للبت في

القضايا المعروضة عليهم.

المجلس الأعلى للسلطة

#### 12. ملف قضاء الحكم الإلكتروني

#### توصيف المشروع

- ملف إلكترونى يتضمن معلومات شاملة حول القضية، ووضعية تبليغها، وأداء الوجيبة القضائية، والاطلاع على المذكرات والمذكرات الجوابية والتعقيبية؛
  - إمكانية تدبير الملفات عن بعد، والولوج إلى مستندات ومرفقات كل
- التوثيق الإلكتروني لمختلف الوثائق المرتبطة بالملف والدفوعات والتقارير وكل ما يروج داخل الجلسة والسجلات بطريقة إلكترونية.

### إجراءات تنزيل المشروع

الدعامات المواكبة

• الامن

• التكوين

• التواصل

• التعاون

الإنجاز

-2021

2022

الأطراف المتدخلة

- وزارة العدل
- محاكم المملكة
- المجلس الأعلى للسلطة القضائية

- التشريع • التجهيز

## المجال الثالث: التقاضي عن بعد



البرنامج 4: اعتماد التقنيات الرقمية في تدبير الجلسات

5 مشاریع

محاضر الجلسات لإلكترونية

الجلسات عن بعد المكتب الافتراضي لكتابة الضبط المكتب الافتراضي للنيابة العامة

المكتب الافتراضي للقاضي

### البرنامج الرابع: مشاريع اعتماد التقنيات الرقمية في تدبير الجلسات

#### 13. المكتب الافتراضي للقاضي

ı			ے کے ا		13
	أفق الإنجاز	الدعامات المواكبة	الأطراف المتدخلة	إجراءات تنزيل المشروع	توصيف المشروع
	-2022 2023	<ul> <li>التشريع</li> <li>التجهيز</li> <li>الامن</li> <li>التكوين</li> <li>التواصل</li> <li>التعاون</li> </ul>	•وزارة العدل •المجلس الأعلى للسلطة القضائية •محاكم المملكة	وضع تصور لمشروع مكتب افتراضي خاص بكل قاضي؛ قاضي؛ العمل على تطوير المكتب الافتراضي وتعميمه؛ وربط المكتب الافتراضي بملفات القضايا الإلكترونية ومواكبة القضاة في استعمال المكتب الافتراضي	وتدبير الملفات وتوزيعها حسب القضاة المكلفين أو المقررين؛ والولوج إلى الملفات الإلكترونية بمختلف مستنداتها ووثائقها حسب كل قاضي، وتدبير الجلسات، والاطلاع على مختلف المذكرات والملتمسات؛ والملتمسات؛ والمكانية الاشتغال عن بعد؛ والمكانية الاشتغال عن بعد؛ ومماذج شبه جاهزة للمساعدة وريح الوقت في تحرير مسودات المقررات؛ ومكتبة قانونية، رهن إشارة القضاة، لتسهيل الوصول الى التقعيد القانوني للنوازل والقضايا؛

#### البرنامج الرابع: مشاريع اعتماد التقنيات الرقمية في تدبير الجلسات

#### 14. المكتب الافتراضي للنيابة العامة

#### الأطراف الدعامات إجراءات تنزيل المشروع المواكبة الإنجاز المتدخلة • وضع تصور لمشروع مكتب افتراضى خاص

- وزارة العدل
- محاكم المملكة
- رئاسة النيابة العامة

- لقضاة النيابة العامة؛
  - العمل على تطوير المكتب الافتراضى وتعميمه
  - ربط المكتب الافتراضي بملفات القضايا الإلكترونية
  - تكوين ومواكبة قضاة النيابة العامة في استعمال المكتب الافتراضى

#### توصيف المشروع

- تدبير ملفات النيابة العامة، حسب نوع القضايا والتخصص (السير، المخالفات، التعمير، التلبس، قضايا الأسرة وإهمالها، الشيك ...)؛
- ومختلف • تدبير محاضر الاستنطاق، العامة والانابات قرارات النيابة والتعليمات؛
- تدبير عمليات التواصل الإلكتروني بين قضاء التحقيق والنيابة العامة والمحكمة؛
- تدبیر عملیات التواصل مع ضباط الشرطة القضائية

- -2022 2023

• التشريع

• التجهيز

• الامن

التكوين

التواصل

التعاون

#### البرنامج الرابع: مشاريع اعتماد التقنيات الرقمية في تدبير الجلسات

#### 15. المكتب الافتراضى لكتابة الضبط الأطراف المتدخلة إجراءات تنزيل المشروع المواكبة • وضع تصور لمشروع مكتب افتراضى خاص • التشريع • وزارة العدل لكتابة الضبط؛ • العمل على تطوير المكتب • التجهيز • محاكم المملكة • المجلس الأعلى -2022 • الامن الافتراضي وتعميمه؛ • التكوين السلطة القضائية • ربط المكتب الافتراضي 2023

- التواصل • رئاسة النيابة • التعاون العامة

- بملفات القضايا الإلكترونية؛
- كتابة • تكوين موظفى الضبطي

توصيف المشروع

- توزيع ملفات الجلسات حسب الشعب والمكاتب؛
  - توزيع الملفات حسب كتاب الجلسات؛
    - تحرير محاضر الجلسات؛
      - تضمين وضعية تبليغ الاستدعاءات؛
  - تضمين المقررات والأحكام.

#### البرنامج الرابع: مشاريع اعتماد التقنيات الرقمية في تدبير الجلسات

#### 16. الجلسات عن بعد

الدعامات إجراءات تنزيل الأطراف المتدخلة توصيف المشروع المواكبة المشروع الإنجاز الاستماع إلى السجناء عن بعد من المؤسسات السجنية؛ • تجنب مخاطر تنقل بعض الفئات من • وزارة العدل • تعميم تقنية السجناء، سواء لدواعي أمنية أو صحية؛ • الترصيد • محاكم المملكة • تنفيذ انابات الاستماع إلى الشهود • التشريع التواصل السمعي • المجلس الأعلى والمصرحين القاطنين خارج نفوذ المحكمة • التجهيز البصري للسلطة القضائية -2022 والذين يتعذر عليهم التنقل إلى المحكمة • الأمن • رئاسة النيابة العامة 2020 وذلك عن بعد انطلاقا من قاعة جلسات • تجويد الربط البيني • التكوين • المندوبية العامة لإدارة • التواصل بين السجون

- التعاون
- السجون وإعادة الإدماج
- والمحاكم
- محكمة أخرى؛ إمكانية تنفيذ الإنابات الدولية المتعلقة بالاستماع إلى الشهود والمصرحين من دول أخرى التى تربطها بالمغرب اتفاقيات

تعاون قضائي.

#### البرنامج الرابع: مشاريع اعتماد التقنيات الرقمية في تدبير الجلسات

#### 17. محاضر الجلسات الإلكترونية

توصيف المشروع

إجراءات تنزيل المشروع

الدعامات المواكبة

الأطراف المتدخلة

- وزارة العدل
- محاكم المملكة
- المجلس الأعلى للسلطة القضائية
  - رئاسة النيابة
     العامة

- وضع أرضية لإنجاز
   دراسة مشروع لرقمنة
   وقائع الجلسات
- تنفيذ المشروع بشراكة
   مع شركات متخصصة في
   المجال

-2024 2020

الإنجاز

الامنالتكوينالتواصلالتعاون

• التشريع

• التجهيز

مساعدة كاتب الضبط في المعالجة الرقمية والتحرير الإلكتروني لوقائع الجلسات بواسطة أجهزة وبرانم قارئة الصوت وتحويله إلى كتابة، وما لذلك من أهمية في عملية الضبط والدقة، وتحرير جميع الوقائع وما راج في الجلسة بشكل دقيق ومضبوط.

### المجال الثاني: تبسيط الإجراءات والمساطر



### البرنامج 5: رقمنة المقررات القضائية الالكترونية وتنفيذها

### 3 مشاریع

ملف التنفيذ الإلكتروني

ملف التنفيذ الإلكتروني للأحكام السالبة للحرية ملف التنفيذ الإلكتروني لتحصيل الغرامات والادانات النقدية

### البرنامج الخامس: مشاريع رقمنة المقررات القضائية وتنفيذها

#### 18. ملف التنفيذ الإلكتروني

الأطراف

المتدخلة

•وزارة العدل\_

محاكم المملكة

• نقابات هيئات

• هيئة المفوضين

•شركات التأمين

•الخزينة العامة

المحامين

القضائيين

الق الإنجاز	المواكبة
-2022 2025	<ul> <li>التشريع</li> <li>التجهيز</li> <li>الامن</li> <li>التكوين</li> <li>التواصل</li> <li>التعاون</li> </ul>

#### إجراءات تنزيل المشروع

•القيام بدراسة حول مختلف جوانب مشروع لتقديم طلبات التنفيذ على الشركات إلكترونيا

•تطوير وتجويد منصات رقمية للربط بين مختلف المتدخلين في عملية التنفيذ

#### توصيف المشروع

- إحداث منصة معلوماتية؛
- البدء بالتنفيذ الإلكتروني على شركات التأمين فيما يتعلق بتعويضات حوادث السير وحوادث الشغل، وكذا الإدارات العمومية والجماعات الترابية؛
- إمكانية ربط المنصة، بفضاء المحامين لتتبع تنفيذ الأحكام المرتبطة بالقضايا التي يتولون الانابة عنها؛
- الربط مع منصة المفوضين القضائيين لتتبع تنفيذ الأحكام التي يتولى المفوضون القضائيون تنفيذها؛
- الربط بمصالح الخزينة العامة للمملكة فيما يتعلق بقضايا الحجز ما لدى الغير في قضايا النفقة، والقضايا التى لها علاقة بالاقتطاع من المنبع؛

### البرنامج الخامس: مشاريع رقمنة المقررات القضائية وتنفيذها

#### 19. ملف التنفيذ الإلكتروني لتحصيل الغرامات والإدانات

الإنجاز

الدعامات المواكبة

• التشريع

• التجهيز

• التكوين

• التواصل

• التعاون

• الأمن

الأطراف المتدخلة

إجراءات تنزيل المشروع

توصيف المشروع

- وزارة العدل
  - •محاكم
  - المملكة
  - •الخزينة
  - - النقديات
- العامة للمملكة •مرکز

- توسيع مجال استيفاء وتحصيل الغرامات الكترونيا؛
- استغلال مختلف منصات الأداء الإلكترونى لاستيفاء الغرامات \ الشبابيك البنكية، منصات وزارة العدل.

- الربط مع مصالح الخزينة العامة للمملكة؛
  - تعزيز الأداء الإلكتروني للغرامات عبر مختلف المنصات.

2023

### البرنامج الخامس: مشاريع رقمنة المقررات القضائية وتنفيذها

### 20. ملف التنفيذ الإلكتروني للأحكام السالبة للحرية

#### الدعامات الإنجاز المواكبة

#### الأطراف المتدخلة

وزارة العدل

العامة

•محاكم المملكة

لإدارة السجون

وإعادة الإدماج

•الضابطة

القضائية

•المندوبية العامة

#### إجراءات تنزيل المشروع

#### توصيف المشروع

• الربط مع المؤسسات السجنية،

بتنفيذ الأحكام السالبة للحرية؛

• توسيع المشروع ليشمل المراقبة

القضائية بواسطة السوار

الإلكتروني

وكذا الضابطة القضائية، المكلفة

- تعزيز الربط الإلكتروني بين الإدارة القضائية والمؤسسات السجنية؛
- الربط بين النيابات العامة وقضاة تنفيذ العقوبات والضابطة القضائية لتدبير ملفات الإكراه البدني؛

- التشريع
- التجهيز الامن
- التكوين
- التواصل
- التعاون

• المجلس الأعلى للسلطة القضائية •رئاسة النيابة

• تدبير بطائق الاعتقال الكترونيا مع جميع المؤسسات المتدخلة.

- -2022 2025

المجال الرابع: نشر المعلومة القانونية والقضائية



# البرنامج 6: نشر المعلومة القانونية والقضائية 2 مشاريع

المنصة المساعدة على اتخاذ القرار

منصة نشر القوانين والمقررات القضائية

#### البرنامج السادس: نشر المعلومة القضائية والقانونية

#### 21. منصة نشر القوانين والمقررات القضائية

افق الإنجاز	الدعامات المواكبة	الاطراف المتدخلة
-2021 2022	<ul> <li>الترصيد</li> <li>التشريع</li> <li>الامن</li> <li>الامن</li> <li>التكوين</li> <li>التواصل</li> <li>التعاون</li> </ul>	•وزارة العدل •المجلس الأعلى للسلطة القضائية •محاكم المملكة

#### إجراءات تنزيل المشروع

- تطوير منصة معلوماتية لنشر القوانين والمقررات القضائية
- تجميع النصوص القانونية وجعل المحتوى الإلكتروني متاحا باللغتين العربية والفرنسية، وتطويره وتحيينه باستمرار.
- تأسيس خلية لتوضيب وتجميع الأحكام والقرارات الصادرة عن مختلف محاكم المملكة، و العمل على نشرها بالبوابة الإلكترونية مجانا مع احترام حماية للمعطيات الشخصية للمتقاضين تطبيقا لمقتضيات (القانونرقم80.09)المتعلق بحماية الأشخاص الذاتيين تجاه معالجة المعطيات ذات الطابع الشخصى).

#### توصيف المشروع

- تعميم المعلومة القانونية والقضائية ووضعها رهن إشارة العموم؛
- تمكين المرتفقين من الاطلاع على النصوص القانونية في صيغة الجريدة الرسمية أوفي صيغة نصوص معالجة يمكن تحميلها؛
- إتاحة فضاء للنقاش بين المهتمين بالعلوم القانونية عبر منتدى إلكتروني للحوار يمكن من تبادل الآراء ووجهات النظر؛
- نشر الأحكام والقرارات والاجتهادات القضائية عبر الخط وبالمجان لفائدة لمهنيي القضاء والباحثين والعموم.

### البرنامج السادس: نشر المعلومة القضائية والقانونية

#### 22. المنصة المساعدة على اتخاذ القرار

أفق الإنجاز	الدعامات المواكبة	الأطراف المتدخلة	إجراءات تنزيل المشروع	توصيف المشروع
2021	<ul> <li>الترصيد</li> <li>الامن</li> <li>التكوين</li> <li>التواصل</li> <li>التعاون</li> </ul>	• وزارة العدل • المجلس الأعلى للسلطة القضائية • رئاسة النيابة العامة • محاكم المملكة	<ul> <li>ترسيم وتوحيد تعاريف المؤشرات في إطار دليل عملي موحد.</li> <li>الشروع في استغلال المؤشرات على مستوى محاكم نموذجية.</li> </ul>	يهدف هذا المشروع لتعزيز وتحديث النشاط الإحصائي لمنظومة العدالة من خلال إنشاء منصة لذكاء الأعمال تشمل تقارير و لوحات قيادة توضع رهن إشارة متخذى القرار و صانعي السياسات باعتبارها أداة تشخيصية تسمح لهم بمعرفة الوضع الحقيقي وصحة الإدارة القضائية وذلك في أفق استخدامها كآلية لتجويد عمل منظومة القضاء ببلادنا.

2025	2024	2023	2022	2021
				1. المرجع الوطني الإلكتروني لمنتسبي
				العدالة
		العدالة	وات الافتراضية لمنتسبي	
				3. القضاء الافتراضي للمواطن
				4. فضاء الشكايات
			THE STATE OF THE S	5. فضاء السجل التجار
		<ul> <li>الأرشفة الإلكترونية للوثائق</li> </ul>	5	
				7. التوقيع الإلكتروني
				8. الأداء الإلكتروني
				9. التبليغ الالكتروني
			فات القضائية	10. الرقم الوطني الالكتروني للما
			ئىرون <i>ي</i>	11. ملف النيابة العامة الال
			ﺘﺮ <b>ﻭﻧﻲ</b>	12. ملف قضاء الحكم الإلك
		كتب الافتراضي للقاضي	13. الم	
		ب الافتراضي للنيابة العامة	14. المكتب	
		ب الافتراضي لكتابة الضبط	15. المكتب	
			2	16. الجلسات عن بع
		17. محاضر الجلسات الإلكترونية		
	اكتروني	18. ملف التنفيذ الإ		
		19. ملف التنفيذ الإلكتروني لتحصيل الغرامات		
		والادانات النقدية		
		لإلكتروني للأحكام السالبة للحرية		
			ات القضائيه	21. منصة نشر القوانين والمقرر



## ثامنا: الدعائم الأساسية للتحول الرقمي للعدالة



يرتكز التحول الرقمي للعدالة على دعائم أساسية، ويتعلق الأمر بالإجراءات والعمليات الأفقية التي من شأنها إنجاح المخطط الرقمي وإنجاز المشاريع المبرمجة وبالتالي بلوغ الأهداف المتوخاة من خلالها؛

فبالإضافة الى تحيين وإعداد النصوص القانونية المواكبة، فإن هذه الدعائم من شأنها تعزيز وتقوية البنى التحتية وإثراء هذه البرامج وتتبعها والاستفادة من الممارسات الفضلى وتكوين المتدخلين وتوعيتهم والتواصل معهم بالوسائل المتاحة.

1. الترصيد
2. التشريع
3. التجهيز
4. التأمين
5. التكوين
6. التواصل
7. التعاون
8. التقييم

الدعائم الأساسية للتحول الرقمي

## ثامنا: الدعائم الأساسية للتحول الرقمي للعدالة

#### 1. الترصيد:

التطبيقيات المعتمدة بالمحاكم

التطبيقيات المعتمدة من طرف المهنيين والعموم

S@J2 Civil تدبير القضايا المدنية

Gestion des caisses des tribunaux تدبير صناديق المحاكم

Gestion du casier judiciaire تدبير السجل العدلي الرقمي S@J1 Pénal تدبير القضايا الزجرية

Gestion du registre de commerce تدبیر السجل التجاري

Traitement des infractions par radar fixe معالجة المخالفات بواسطة الرادار الثابت

S@J1 Extension برنامج المراقبة

بوابة mahakim.ma

Services judiciaires en ligne الخدمات القضائية عبر الإنترنت

E-services خدمات إلكترونية

Dépôt des états de synthèse إيداع القوائم التركيبية

Portail ADALA بوابة عدالة

Plateforme d'échange avec les avocats منصة التبادل مع المحامين

### ثامنا الدعائم الأساسية للتحول الرقمي للعدالة

### 2- التشريع:

إنّ المجال التشريعي من أهمّ الدعامات المعتمدة في تثبيت أركان التحول الرقمي في مجال العدالة، وهو يُتوخى من خلاله:

- إضفاء الصبغة القانونية على ما استجد على مستوى استعمال التقنيات الحديثة في تصريف الأشغال المنوطة بمرفق القضاء، ولاسيما منها ما تعلق بالتقاضي عن بُعد، كما هو الشأن بالنسبة لتقديم الشكايات، أو تسجيل الدعاوى وأداء الرسوم القضائية، أو تبليغ الأطراف وتبادل المذكرات، أو تحصيل الغرامات والإدانات، أو التواصل مع مساعدي القضائي، أو غير ذلك من المهام التي يتطلب التحول الرقمي انتقالها من الواقع المادي الملموس إلى الواقع اللامادي، وسيتم ذلك من خلال تعديل حوالي خمسين مادة من مقتضيات قانون المسطرة المدنية وقانون المسطرة الجنائية؛
- توفير الحماية القانونية الجنائية للمحكمة الرقمية بكل مقوماتها، مع ما يتطّلب ذلك من تدخّل سواءعلى مستوى التجريم أو العقاب، وبالشّكل الذي يكون مستوعبا لكل المتغيّرات التي يعرفها المجال الرقمي، من خلال تعديل مقتضيات القانون الجنائي.

### ثامنا: الدعائم الأساسية للتحول الرقمي للعدالة

#### 3. التجهيز

إحدى أهم الدعائم الأساسية لإنجاح التحول الرقمي تتمثل في تعزيز وتقوية البنية التحتية المعلوماتية الاستيعاب جل الأنظمة الإلكترونية والمنصات الرقمية لمجال العدالة.

يهدف البرنامج إلى إنشاء مركز بيانات DataCenter ذو معايير دولية يحترم كل الشروط التقنية لتوفير جاهزية النظام المعلومياتي

تقوية طاقة الاستيعاب لتخزين جل المعطيات المتداولة والحرص على تخزينها وأرشفتها وعلى المعطيات المتداولة والحرص على تخزينها وأرشفتها إعداد البنية التحتية المسروروية لاستيعاب كافة المستعملين وتمكينهم من هوية معلوماتية وحيدة داخل المنظومة المعلوماتية

### ثامنا: الدعائم الأساسية للتحول الرقمي للعدالة

#### 4. التأمين

مع تنامي الهجمات الإلكترونية، وتماشيا مع الاستراتيجية الوطنية المتعلقة بحماية نظم المعلومات ونظرا لطبيعة المعطيات وحساسيتها وسريتها في بعض الأحيان، أصبح لزاما تعزيز المنظومة المعلوماتية بتوفير الوسائل التكنولوجيا المتعلقة بالحماية والتي تهم الجدران النارية التطبيقية (WAF)، و مضادات الفيروسات.

إحداث وحدة اليقظة والتصدي والتدخل (SOC) من أجل صد الهجمات الإلكترونية والحيلولة دون انتشارها في قلب نظم المعلومات، وتفعيل مبدأ المرونة السيبرانية أي التدخل قبل الهجوم أو تخفيف الأضرار بعد الهجوم.

### ثامنا: الدعائم الأساسية للتحول الرقمي للعدالة

#### 5. التكوين:

إذا كان التحول الرقمي لا مناص منه لتحقيق مستويات متقدمة من النجاعة والضبط في مجال العدالة برمتها، فإنّ التكوين دعامة أساسية لا غنى عنها لتأهيل الموارد البشرية التي يُناط بها التنزيل السليم لبرامج التحوّل الرقمي، الشيء الذي يتطلب:

- تفعيل مخطّط للتكوين المستمر تستهدف كل الفئات المهنية المعنية بمشاريع التحوّل الرقمي، بهدف اكتساب المهارات الضرورية التي تتناسب وطبيعة البرامج المعتمدة والتقنيات المستعملة، وبما يتلاءم مع طبيعة التدخّل الرقمي لكل فئة على حدة وطبيعة المهام المنوطة بها على هذا المستوى؛
- تفعيل مخطّط للتكوين التخصصي، تستهدف مواقع العمل التي تتسم بمستوى معيّن من الدقة والتخصص تتلاءم مع الحاجة إليها؛
- تفعيل مخطّط للمواكبة والتتبع لرصد مكامن الخلل حيثما وُجدت قصد تجاوزها وأيضا للوقوف على المقترحات المرتبطة بالممارسات الفضلي قصد العمل على تطويرها رقميا.

### ثامنا: الدعائم الأساسية للتحول الرقمي للعدالة

### 6. التواصل:

تتوخّى الدعامة التواصلية للمخطط التوجيهي للتحوّل الرقمي للعدالة التعريف بالمخطط وإبراز إيجابياته وإظهار مزاياه، في سياق التعبئة الشاملة للانخراط في إنجاحه وذلك من خلال:

- وضع المخطط التوجيهي للتحوّل الرقمي للعدالة رهن إشارة جميع مكونات منظومة العدالة والمهتمين بشؤونها وعموم المواطنين مع اعتماد كل وسائل التواصل والاتصال للتعريف به؛
- توسيع مجال الاستشارة في تدبير مراحل تنزيل هذا المخطط التوجيهي بإشراك كلّ مهنيي منظومة العدالة والمهتمين بشؤونها سواء كانوا من المتدخلين المباشرين أو غير المباشرين، وذلك لضمان انخراط الجميع في تنزيل المشاريع المتعلقة به وتحقيق الأهداف المتوخاة منه.

### ثامنا الدعائم الأساسية للتحول الرقمي للعدالة

#### 7. التعاون:

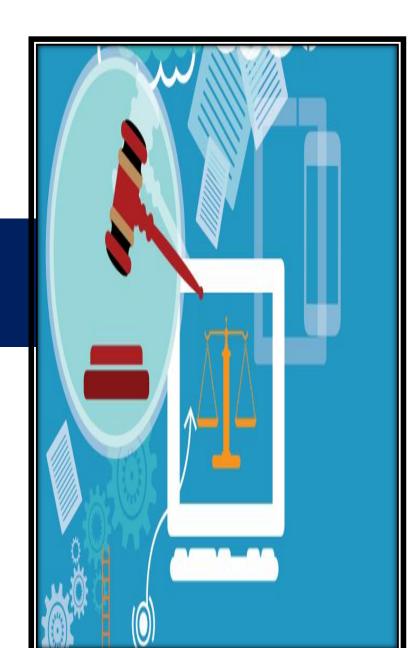
إنّ شمولية مشروع التحول الرقمي ودقّته والأهداف الكبرى التي يُتوخى تحقيقها من خلاله، تجعل من التعاون دعامة أساسية من دعاماته، تتطلب:

- تجنّد كل المتدخلين المباشرين في تدبير مرفق العدالة بما يحقّق توحيد الرؤى والتصورات، والتوافق حول البرامج والتطبيقات، والتأهّب لتجاوز كلّ العراقيل والصعوبات؛
- الانفتاح على التجارب الدولية الرائدة في مجال الرقمنة قصد الاستفادة مما راكمته من نجاحات وتجنّب مع اعترضها من إخفاقات؛
- التعاون مع الدول الشقيقة ذات التجارب المتقاربة على مستوى العدالة أو ذات القواسم المشتركة، والعمل على التطوير المشترك لمجالات التحول الرقمي وتقنيات تحديث منظومة العدالة؛
- عقد شراكات مع المؤسسات الوطنية والدولية التي يمكن أن تُسهم في تقوية أو تطوير مسار التحوّل الرقمي للعدالة بالمغرب.

### ثامنا الدعائم الأساسية للتحول الرقمي للعدالة

#### 8. التقييم:

تخول هذه الدعامة ضمان المواكبة المستمرة لكل البرامج والمشاريع المندرجة بالمخطط الرقمي للعدالة، بالشكل الذي يتسنى معه تحقيق الأهداف المتوخاة منها في كل مرحلة من مراحل إنجازها، وتجاوز العوائق و الصعوبات التي قد تعترض التقدم في تنزيلها وإيجاد الحلول لما يمكن أن يفرزه الواقع العملي من إشكالات، وذلك إلى حين الوقوف على الخلاصات النهائية الإيجابية المستخلصة من التنزيل الأمثل لتلك البرامج والمشاريع.



تاسعا: آليات الحكامة

تاسعا:

# آليات الحكامة

• وزير العدل • الرئيس المنتدب للمجلس الأعلى للسلطة القضائية التنسيق والتقييد لجنة • رئيس النيابة العامة • وزير العدل • الكاتب العام • منسقو البرامج لجنة القيادة مديرو المشاريع ومساعدوهم وحدة تدبير المشروع

### لجنة التنسيق والتقييم

#### التركيبة:

- وزير العدل
- الرئيس المنتدب للمجلس الأعلى للسلطة القضائية
  - رئيس النيابة العامة

#### تواتر الاجتماعات:

- عند الطلب
- عند إعداد التخطيط الاستراتيجي لمشروع التحول الرقمي لمنظومة العدالة

#### المهام والمسؤوليات:

- الموافقة على حقيبة مشاريع نظم المعلومات وخطط العمل المبرمجة؛
  - مراقبة تنفيذ مشاريع نظم
     المعلومات الاستراتيجية
  - ضمان مواءمة الاستراتيجية المهنية واستراتيجية المهنية واستراتيجية نظم المعلومات.

### لجنة الإشراف والتقييم

#### تواتر الاجتماعات:

- في بداية المشاريع؛
- في نهاية كل مرحلة وقبل بداية المرحلة الموالية؛
- في نهاية المشاريع.

### المهام والمسؤوليات:

- المصادقة على التوجهات المتخذة ؟
- التحقق و المصادقة على الأهداف ، والإجراءات التي يتعين تنفيذها ، والمواعيد النهائية للانجاز ، فضلا عن المخرجات المتعلقة بكل مرحل؛
- المراقبة الشاملة لجودة المشروع ، والتحقق من النتائج، والمصادقة النهائية على المشروع ؛
  - إجراء عمليات التحكيم اللازمة أثناء المشروع ؟
  - •تحليل معيقات المشروع والبت في التدابير المناسبة للتغلب عليها؟
    - اتخاذ القرارات النهائية و اصدار أوامر التوقف.

- التركيبة:
  - وزير العدل
  - الكاتب العام
  - المفتش العام
    - المديرون المركزيون

#### وحدة إدارة المشروع

#### تواتر الاجتماعات:

- عند الطلب
- بمبادرة من لجنة القيادة أو مدير المشروع

#### المهام والمسؤوليات:

- مراقبة تنفيذ الإنجازات والخدمات الخارجي؛
- التأكد من أن مدير المشروع يفهم توجيهات لجنة القيادة ؟
- فحص المخرجات المؤقتة وتقديم الملاحظات إلى مدير المشروع ؛
  - إبداء الرأي في المخرجات للجنة القيادة للموافقة عليها؟
  - اتخاذ القرارات النهائية و اصدار أوامر التوقف.

#### التركيبة:

- مدير المشروع
- السؤولون المهنيون والعملاء وممثلو مقدمي الخدمات الخارجية للمشروع



عاشرا: حقيبة المشاريع

# عاشرا: حقيبة المشاريع

اعداد مديرو المشاريع تحت اشراف منسقي البرامج لحقيبة تحتوي البطاقات التفصيلية للمشاريع من حيث التدابير، المراحل، المؤشرات



# شكرا على انتباهكم

