



قراءة في القانون التنظيمي الجديد المتعلق  
بمجلس المستشارين

ذ. الشكاري كريم

باحث في ميدان الجماعات الترابية

marocdroit.com

تاريخ النشر 11 يوليوز 2012

## مقدمة

لقد شكل القانون التنظيمي الجديد المتعلق بمجلس المستشارين ( 1 ) نقلة نوعية في مغرب ما بعد دستور 2011 (2)، حيث تم تعزيز المشهد الديمقراطي ببلادنا عن طريق تعزيز المشاركة والتعديدية والحكامة الجيدة.

وطبقاً للأحكام الفصل 63 من الدستور المغربي لسنة 2011 : « يتكون مجلس المستشارين من 90 عضواً على الأقل، و 120 عضواً على الأكثر، ينتخبون بالاقتراع العام غير المباشر، لمدة ست سنوات، على أساس التوزيع التالي :

- ثلاثة أخماس الأعضاء يمثلون الجماعات الترابية، يتوزعون بين جهات المملكة بالتناسب مع عدد سكانها، ومع مراعاة الإنصاف بين الجهات. ينتخب المجلس الجهوي على مستوى كل جهة، من بين أعضائه، الثالث المخصص للجهة من هذا العدد. وينتخب الثالثان المتبقيان من قبل هيئة ناخبة تتكون على مستوى الجهة، من أعضاء المجالس الجماعية ومجالس العمادات والأقاليم ؛
- خمسان من الأعضاء تنتخبهم، في كل جهة، هيئات ناخبة تتألف من المنتخبين في الغرف المهنية، وفي المنظمات المهنية للمشغلين الأكثر تمثيلية، وأعضاء تنتخبهم على الصعيد الوطني، هيئة ناخبة مكونة من ممثلي المأجورين...».

كما نص الفصل 137 من الدستور المغربي لسنة 2011 : « تسهم الجهات والجماعات الترابية الأخرى في تفعيل السياسة العامة للدولة، وفي إعداد السياسات الترابية، من خلال ممتلكاتها في مجلس المستشارين ».

إن هذا النص قد حقق فقرة نوعية في مجال تعزيز اللامركزية ببلادنا حيث نص في مادته الأولى : « يتتألف مجلس المستشارين من 120 عضواً ينتخبون وفق القواعد والكيفيات التالية :

- I. يوزع الأعضاء بمجلس المستشارين على الهيئات الناخبة كما يلي :
  - 72 عضواً، يمثلون الجماعات الترابية وينتخبون على صعيد جهات المملكة ؛
  - 20 عضواً تنتخبهم في كل جهة هيئة ناخبة واحدة تتألف من مجموع المنتخبين في الغرف المهنية الآتية في الجهة المعنية : غرف الفلاحة وغرف التجارة والصناعة والخدمات وغرف الصناعة التقليدية وغرف الصيد البحري ؛

- 8 أعضاء، تنتخبهم في كل جهة هيئة ناخبة تتالف من المنتخبين في المنظمات المهنية للمشغلين الأكثر تمثيلية ؛

- 20 عضوا، تنتخبهم على الصعيد الوطني هيئة ناخبة مكونة من ممثلي المأجورين...»

كما تم التنصيص في المادة 3 على : «تجري انتخابات أعضاء مجلس المستشارين عن طريق الاقتراع باللائحة وبالتمثيل النسبي على أساس قاعدة أكبر بقية ودون استعمال طريقة مزج الأصوات والتصويت التفاضلي.

غير أن الانتخاب يباشر بالاقتراع الفردي وبالأغلبية النسبية في دورة واحدة إذا تعلق الأمر بانتخاب مستشار واحد في إطار هيئة معينة ناخبة».

كما تم سن عقوبات زجرية في مجال المخالفات المرتكبة بمناسبة الحملة الانتخابية والعمليات الانتخابية حيث تم التنصيص في الباب السادس على عقوبات تصل من سنة إلى خمس سنوات وبغرامة من 50.000 إلى 100.000 درهم، وتتضاعف العقوبة إذا كان مرتكب المخالفة موظفا عموميا أو مأمورا في الإداره أو جماعة ترابية، وكذلك الحرمان من التصويت لمدة سنتين ومن حق الترشح للانتخابات لفترتين نيابيتين متتاليتين.

بالإضافة إلى جعل بطاقة التعريف الوطنية هي الوثيقة المستعملة في يوم الاقتراع بدل بطاقة الناخب تسهيلا للإجراءات المتعلقة بالتصويت، وكذا إمكانية التصويت بالوكالة لناخب مقيم خارج تراب المملكة...»

إن تبني نظام معاصر وعام للامركزية هو من إبداع المغرب المستقل، فالنصول الأولى المحددة لهذا التنظيم الجماعي بعد الاستقلال (3)، هي ظهير 1 شتنبر 1959 بشأن انتخاب المجالس الجماعية (4) كما وقع تغييره وتميمه الذي كرس لأول مرة قاعدة انتخاب أعضاء المجالس الجماعية لمدة ست سنوات بالاقتراع الأحادي الاسمي بالأغلبية النسبية ثم ظهير 2 دجنبر 1959 كما تم تغييره وتميمه (5) المتعلق بإحداث ورسم الحدود الترابية للجماعات. وتطورت التجربة فيما بعد بمرسوم 30 يونيو 1992 (6)، واستمر التطور بمرسوم 31 ماي 1996 (7).

ومرسوم 31 دجنبر 1998 (8) الذي وقع تميمه بمرسوم 25 مارس 2003 بعد دخول نظام المقاطعات، المحدث باليثاق الجماعي لسنة 2002، حيز التطبيق (9)، وأخيرا مرسوم 11 يونيو 2009 (10) الذي تصادف مع تنظيم الانتخابات الجماعية لـ 12 يونيو 2009.

ويمكن إجمال مختلف تعديلات التقسيم الجماعي في الاتجاهات التالية، ميز كل منها مرحلة معينة من مراحل تطور مسلسل اللامركزية بالمملكة :

ـ 1959-1976 : وضع اللبنات الأساسية للامركزية ؛

ـ 1992-2002 : الارتقاء بالجهة إلى جماعة محلية واعتماد ميثاق جماعي جديد ؛

ـ 2009 : تحسين الحكماء المحلية وعصرنة التدبير المالي للجماعات ؛

ـ 29 يوليوز 2011 : نحو مرحلة جديدة من تطور اللامركزية والجهوية المتقدمة ببلادنا (11).

تكتسي دراسة المقاضيات الجديدة للقانون التنظيمي الجديد المتعلق بمجلس المستشارين تشكيل فرصة مهمة للوقوف على مستجدات هذا القانون التنظيمي، وكذا لتقدير مستجداته في ميدان تعزيز الديمقراطية المحلية والحكامة الترابية.

وبناءً على ذلك فإن السؤال الذي يطرح نفسه هو ما هو الجديد الذي جاء به القانون التنظيمي الذي جاء به القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين وكيف يمكننا تقييم مستجدات هذا القانون التنظيمي؟ وتترفع عن هذه الإشكالية أسئلة فرعية :

ـ كيف ساهم القانون التنظيمي الجديد في تدعيم الجهة ؟

ـ ماهية تخليل الحياة المحلية ؟

ـ أية آفاق يمكننا استشرافها لمقاضيات هذا القانون التنظيمي الجديد.

ومما سبق، فقد تقرر تناول هذا القانون التنظيمي وفق المباحثتين الآتيتين :

ـ المبحث الأول : مستجدات القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين ؛

ـ المبحث الثاني : آفاق القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين.

## المبحث الأول

### مستجدات القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين

أضحت الجماعات الترابية المغربية في الآونة المغربية إحدى المحددات الرئيسية للتدخلات العمومية في مختلف مظاهر الحياة العامة للدولة.

ولم تأت هذه الأهمية بمحض الصدفة ولا من فراغ، بل كانت نتيجة طبيعية لتطورات وطنية ودولية أملتها ظروف ومعطيات معينة أفرزت لنا وحدات ترابية معينة، نشطة، فعالة وساهرة على تسيير الشأن العام المحلي ومساهمة في القضايا الكبرى للبلاد (12).

ومن جملة تلك الظروف المتحكمة في تنامي دور الجماعات الترابية، ما يتعلق بالعوامل الدولية والمتجلية أساساً في انتشار الفكر الديمقراطي والمشاركة السياسية ودعائم دولة الحق والقانون (13) التي تدعو إلى إشراك الساكنة المحلية في جميع المبادرات التي تهم الشأن العام المحلي حتى تكون أكثر إسهاماً في التعاطي مع الرهانات المطروحة عليها.

وإلى جانب ذلك، ساهمت العولمة بكل تجلياتها في تجاوز المفهوم التقليدي للحدود المتعارف عليها دولياً إلى مفهوم أكثر امتداداً شمولاً للمعرفة والاقتصاد والسوق بحيث لا تعترف بالجهود الفردية للدولة المركزية، بل تضع من الفكر التشاركي إحدى المبادئ الأساسية للتنمية المستدامة.

كما جاءت التوصيات الصادرة عن الهيئات المالية الدولية كالبنك العالمي وصندوق النقد الدولي تحت الدولة على إشراك فاعلين اقتصاديين آخرين لحل إشكالية التنمية والنموا (14)، وفي هذا الصدد يمكن التذكير مثلاً بال报文 التقرير الشهير للبنك الدولي لسنة 1995 بخصوص وضعية الإدارة المغربية، والذي من جملة ما دعا إليه هو البحث عن أدوار جديدة للجماعات الترابية وقوية مساهمتها في تسيير الشأن العام المحلي والوطني.

وإذا كانت العوامل الدولية قد ساهمت بشكل كبير في تنامي دور الجماعات الترابية للعب دور أكثر ديناميكية، فإن المعطيات الداخلية كرسّت أيضاً هذه الطفرة نتيجة أسباب من بينها تراجع دور الدولة بسبب أزمة القطاع العام وتزايد النفقات العمومية وتزايد النفقات العمومية وسوء التسيير (15)، زيادة على مشكل المديونية وضعف مؤشرات الاقتصاد وانتشار الفقر والأمية والإقصاء الاجتماعي.

تبعاً لهذه المعطيات، فقد ارتئينا تناول هذا المبحث وفق المطلبين الآتيين: تدعيم الجهوية المتقدمة (المطلب الأول)، وترسيخ آليات تخليل الحياة المحلية (المطلب الثاني).

## المطلب الأول : تدعيم الجهوية المتقدمة

إن ورش الجهوية المتقدمة يتطلع إلى بلورة الإدارة الملكية السامية الرامية إلى تمكين المغرب من جهوية متقدمة، ديمقراطية الجوهر مكرسة للتنمية المستدامة والمندمجة اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً وبيئياً، تكون مدخلاً

لإصلاح عميق لهياكل الدولة من خلال السير الحيثي المتدرج على درب اللامركزية واللامركز الفعليين النافذين، والديمقراطية المعمقة، والتحديث الاجتماعي السياسي والإداري للبلاد والحكومة الجيدة (16).

ولهذه الأسباب فقد جاء القانون التنظيمي الجديد المتعلق بمجلس المستشارين لتكريس ورش الجهوية المتقدمة من خلال التنصيص على مقتضيات متقدمة في هذا المجال :

يتألف مجلس المستشارين من 120 عضواً ينتخبون وفق القواعد والكيفيات التالية :

I. يوزع الأعضاء بمجلس المستشارين على الهيئات الناخبة كما يلي :

- 72 عضواً، يمثلون الجماعات الترابية وينتخبون على صعيد جهات المملكة... (17) ؛

الناخبوون والناخبات هم الأعضاء المتألفة منهم الهيئات الناخبة المشار إليها في المادة الأولى المقيدون في اللوائح الانتخابية العامة.

لا يجوز لأي ناخب أن يصوت أكثر من مرة واحدة برسم انتخاب أعضاء مجلس المستشارين.... (18)

إلى جانب تدعيم الجهوية المتقدمة، فقد تم ترسیخ آليات تخلیق الحياة المحلية.

## المطلب الثاني : ترسیخ آليات تخلیق الحياة المحلية

ما انفكَتْ المملكة المغربية منذ خطواتها الأولى على طريق بناء الدولة الوطنية المستقلة، تعمد إلى اتخاذ كل الإجراءات التي ترى أن من شأنها أن تساهُم في تخلیق العَامة، وتعزیز آليات الوفاقية من الفساد ومحاربته، وذلك وعياً منها لهذه الآفة من تأثير ضار على السياسات التنموية على جميع الأصعدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية.

وفي هذا السياق تدخل التدابير الساعية إلى توطيد قيم النزاهة والشفافية في تدبير الشأن العام (19).

يرتكز المسلسل الانتخابي على مبدأ المساواة في جميع مراحله، ولا وجود للمساواة إلا إذا كانت الوسائل التي يحظى بها جميع المترشحين متقاربة. ويعني هذا وجوب استبعاد أن تتوقف حظوظ الفوز في الانتخابات على وفرة الوسائل المالية، والحرص على أن تستعمل تلك الوسائل بشفافية ضمناً لتخليق الحملة الانتخابية، ومن تم تدعيم المؤسسات الديمقراطية المنتخبة (20).

تبعاً لذلك، فقد سن المشرع المغربي في القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين من أجل تخليل الحياة المحلية :

يعاقب بالحبس من سنة إلى خمس سنوات وبغرامة من 50.000 إلى 100.000 درهم كل من حمل أو حاول أن يحمل ناخباً على الإمساك عن التصويت أو أثر أو حاول التأثير في تصويته بالاعتداء أو باستعمال العنف أو التهديد أو بتخويفه من فقد وظيفته أو تعرض شخصه أو أسرته أو ممتلكاته إلى ضرر (21)؛

تضاعف العقوبة في الأحوال المقررة في المواد من 62 إلى 64 أعلاه، إذا كان مرتكب المخالفة موظفاً عمومياً أو مأموراً من مأموري الإدارة أو جماعة ترابية (22)؛

يتربّ بقوة القانون على العقوبات الصادرة بموجب المواد من 62 إلى 64 أعلاه الحرمان من التصويت لمدة سنتين ومن حق الترشح لانتخابات لفترة نواب نوابتين متتاليتين (23)...

بعد استعراض مستجدات القانون التنظيمي الجديد المتعلق بمجلس المستشارين، فإن السؤال الذي يطرح نفسه الآن هو أية آفاق يمكننا استشرافها في هذا الصدد؟

## المبحث الثاني

### آفاق القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين

إن تحليل المقتضيات القانونية للقانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين أبان عن كون هذا الأخير قد حقق ففزة نوعية في مجال تدعيم الامرکزية الترابية ببلادنا وذلك من خلال إرساء دعائم الجهة المتقدمة المبنية على الأهداف الآتية :

ترسيخ الحكامة الجيدة؛

تعزيز القرب من المواطن؛

تفعيل التنمية الجهوية المندمجة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

إضافة إلى ما سبق، فقد رسم القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين آليات لتخليل الحياة المحلية من خلال التصريح على عقوبات زجرية في مجال المخالفات المرتكبة مناسبة الانتخابات.

مما سلف، فسوف نتناول هذا المبحث وفق المطلب الآتيين : ضرورة تنصيب المحكمة الدستورية (المطلب الأول)، ووجوب إصدار قانون التصريح بالمتلكات والأصول (المطلب الثاني).

## المطلب الأول : ضرورة تنصيب المحكمة الدستورية

استنادا إلى مقتضيات الفصل 130 من الدستور المغربي لسنة 2011 : «تألف المحكمة الدستورية من اثنى عشر عضوا، يعينون لمدة تسع سنوات غير قابلة للتجديد، ستة أعضاء يعينهم الملك، من بينهم عضو يقترحه الأمين العام للمجلس العلمي الأعلى، وستة أعضاء ينتخب نصفهم من قبل مجلس النواب، وينتخب النصف الآخر من قبل مجلس المستشارين من بين المترشحين الذين يقدمهم مكتب كل مجلس، وذلك بعد التصويت بالاقتراع السري وبأغلبية ثلثي الأعضاء الذين يتتألف منهم كل مجلس...».

كما نص الفصل 132 من الدستور المغربي لسنة 2011 : «تمارس المحكمة الدستورية الاختصاصات المسندة إليها بفضل الدستور، وبأحكام القوانين التنظيمية، وتبت بالإضافة إلى ذلك في صحة انتخاب أعضاء البرلمان وعمليات الاستفتاء

تحال إلى المحكمة الدستورية القوانين التنظيمية قبل إصدار الأمر تنفيذها، والأنظمة الداخلية لكل من مجلس النواب ومجلس المستشارين قبل الشروع في تطبيقها لتبت في مطابقتها للدستور...».

إنه بمقتضى التعديلات الدستورية، تم التأكيد من جديد بأن المحكمة الدستورية تحكر مجال الرقابة على دستورية القوانين، سواء تعلق الأمر بالرقابة الوقائية (الرقابة السياسية)، التي تتولى بأن يصدر القانون بشكل مطابق للدستور، أو تعلق الأمر بالرقابة عن طريق الدفع (رقابة امتياز). وعلى هذا الأساس، يستخلص بأن الدستور المغربي أخذ بالرقابة السياسية والرقابة عن طريق الدفع مع احتكار مجال الاختصاص للمحكمة الدستورية، لمعنى عدم جواز البت في دستورية القوانين من طرف المحاكم (مدنية، جنائية، إدارية أو تجارية). فالرقابة الدستورية على القوانين، هي الآلية التي تضمن للدستور سموه، تطبقا لمبدأ التدرج في قوة القواعد القانونية، بحيث يتعين وجوبا أن تكون القاعدة الأدنى تطابق القاعدة أعلى درجة وإلا اعتبرت باطلة، وهو المبدأ المدني الذي أخذ به دستور 2011 في فصله 6، مؤكدا «تعتبر دستورية القواعد القانونية، وترتبط بها، ووجوب نشرها، مبادئ ملزمة».

إن الرقابة الدستورية يراد منها إقران توازن بين السلطتين التشريعية والتنفيذية، في إطار العمل بمبدأ دولة القانون الذي يستلزم القبول بسلطة الدستور دون تعسف من أي سلطة كانت، وأعمال الرقابة الدستورية تشمل القوانين التنظيمية والعادية، والقانون الداخلي لمجلس النواب ومجلس المستشارين. ونشير إلى أن قرارات

المحكمة الدستورية غير قابلة للطعن، فهي ملزمة لجميع السلطات العامة وجميع الجهات الإدارية والقضائية، علماً أن الرقابة الدستورية على القوانين نوعان إما إجبارية أو اختيارية. (24).

إضافة إلى ضرورة تنصيب المحكمة الدستورية، فإنه يجب إصدار قانون التصريح بالممتلكات والأصول.

## المطلب الثاني : وجوب إصدار قانون التصريح بالممتلكات والأصول

طبقاً للفصل 158 من الدستور المغربي لسنة 2011 : « يجب على كل شخص، منتخباً كان أو معيناً، يمارس مسؤولية عمومية، أن يقدم، طبقاً للكيفيات المحددة في القانون، تصريحاً كتابياً بالممتلكات والأصول التي في حيازته، بصفة مباشرة أو غير مباشرة، بمجرد تسلمه مهامه، خلال ممارستها، وعند انتهائهما ».»

إن مبدأ المسؤولية ينطوي على بعد أخلاقي وبعد قانوني :

- كـ يتمثل بعد الأخلاقي في كون الشخص يمارس مسؤولية تجعل منه عضواً من أعضاء المجموعة ؛
- كـ أما بعد القانوني فيعني أن المسؤولية تأسس على دعامتين ملازمتين : واجب الشفافية وضرورة دفع أو تقديم الحسابات.

تعتبر الشفافية خاصية من خصائص الحكامة ( 25 )، وعناصرها من العناصر التي يجب أن يتأسس عليها التدبير الجيد للشأن العام المحلي.

و هذه المقاربة للمسؤولية أو ممارسة الحكامة تؤدي إلى الوقوف عند النتائج الأساسية :

- كـ إن آية سلطة يمارسها الحكم والإدارات العمومية والجماعات الترابية تتطوّي على مسؤولية الشخص الذي يمارسها ليس فقط أمام أولئك الذين قلدوه هذه المسؤولية مع إمكانية سحبها بل حتى أمام كل شخص يمكن أن يتأثر من ممارسة هذه السلطة في المجتمع أو في محیطها.

إن الفكرة التي مفادها أن مسؤولية الحكم لا تمارس إلا إزاء المنتخبين كانت واقعية في السابق لما كانت تعتبر أن البلاد مجرد تجمع لمقاطعات أو أقاليم أو مناطق ترابية. وهذا التعريف الضيق لعملية دفع أو تقديم الحساب لا يتلاءم مع واقع العالم الحالي.

فالتعريف الواسع للمسؤولية هي طريقة من الطرق للإقرار بأننا نمر إلى عهد التسيير العائلي أو المنزلي. إن واجب تقديم الحساب لا ينحصر في واجب الوكيل أو المفوض إزاء موكليه، فالأمر يتعلق بواجب يمارس بطريقة شمولية وواسعة ؟

كـ إن مبدأ المسؤولية فيما يخص المرافق العامة المحلية والوطنية يؤسس في نفس الوقت لتراتبية المعايير والقواعد وسلسلة في الإخلاص والأمانة.

فكل عون أو موظف عمومي يميل إلى حصر مسؤوليته في ميدان اختصاصات مؤسسته وإلى إعفاء نفسه من كل مسؤولية شخصية ما دام أنه احترام القواعد ونفذ الأوامر.

إن مبدأ المسؤولية على العكس من ذلك يجعل كل مؤسسة عن تأثيرات عملها حتى على أبعاد أخرى موازية أو مسائل لا تتغافل بها أصلا.

## خاتمة عامة

وفي الختام، يتبيّن لنا أن القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين قد حقق فزعة نوعية في مجال تدعيم اللامركزية ببلادنا التي عرفت نقلة نوعية منذ صدور الدستور المغربي لسنة 2011 الذي ترجم الإرادة الملكية السامية لبناء مغرب جديد مبني على ثقافة التعدية والمشاركة والتضامن.

إلا أن هذا القانون التنظيمي يبقى ناقصاً إذا لم يتم العمل على تنصيب المحكمة الدستورية وإصدار قانون التصريح بالمتطلبات والأصول بغية ضمان حسن سير انتخابات أعضاء مجالس المستشارين.

## الهوامش

(1) ظهير شريف رقم 1.11.172 صادر في 24 من ذي الحجة 1432 (21 نوفمبر 2011) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 28.11 المتعلق بمجلس المستشارين، ج.ر عدد 5997 مكرر بتاريخ 25 ذو الحجة 1432 (22 نوفمبر 2011)، ص.5520.

(2) ظهير شريف رقم 1.11.91 صادر في 27 من شعبان 1432 (29 يوليو 2011) بتنفيذ نص الدستور، ج.ر عدد 5964 مكرر بتاريخ 28 شعبان 1432 (30 يوليو 2011)، ص.3600.

(3) الجماعات المحلية بالمغرب، وزارة الداخلية، المديرية العامة للجماعات المحلية، منشورات مركز التوثيق، سبتمبر 1998، ص.13.

- (4) ظهير شريف رقم 1.59.161 المؤرخ في 27 صفر 1379 (فاتح شتنبر 1959) بشأن انتخاب المجالس الجماعية، ج.ر. عدد 2445 بتاريخ 30 صفر 1379 (4 شتنبر 1959)، ص.262.
- (5) ظهير شريف رقم 1.59.351 بشأن التقسيم الإداري للمملكة بتاريخ فاتح جمادى الثانية 1379 (2 ديسمبر 1959)، ج.ر. عدد 2458 بتاريخ 3 جمادى الثانية 1379 (4 ديسمبر 1959)، ص.3419.
- (6) مرسوم رقم 2.92.468 صادر في 28 من ذي الحجة 1412 (30 يونيو 1992) بتحديد قائمة الدوائر والقيادات والجماعات الحضرية والقروية بالمملكة وعدد الأعضاء الواجب انتخابهم في مجلس كل جماعة، ج.ر. عدد 4157 بتاريخ 29 من ذي الحجة 1412 (فاتح يوليو 1992)، ص.764.
- (7) مرسوم رقم 2.96.405 صادر في 13 من محرم 1417 (31 مايو 1996) بتحديد قائمة الدوائر والقيادات والجماعات الحضرية والقروية بالمملكة وعدد الأعضاء الواجب انتخابهم في مجلس كل جماعة، ج.ر. عدد 4383 بتاريخ 16 محرم 1417 (3 يونيو 1996)، ص.984.
- (8) مرسوم رقم 2.98.482 صادر في 12 من رمضان 1419 (31 ديسمبر 1998) بتغيير وتميم الظهير الشريف رقم 1.59.351 الصادر في فاتح جمادى الآخرة 1379 (2 ديسمبر 1959) في شأن التقسيم الإداري للمملكة، ج.ر. عدد 4654 بتاريخ 19 رمضان 1419 (7 يناير 1999)، ص.31.
- (9) مرسوم رقم 2.03.136 صادر في 21 من محرم 1424 (25 مارس 2003) بتحديد عدد المقاطعات وحدودها الجغرافية وأسمائها وعدد أعضاء المجلس الجماعي ومستشاري المقاطعة الواجب انتخابهم في كل مقاطعة، ج.ر. عدد 5093 مكرر بتاريخ 21 محرم 1424 (25 مارس 2003)، ص.1016.
- (10) مرسوم رقم 2.09.319 صادر في 17 من جمادى الآخرة 1430 (11 يونيو 2009) بتغيير وتميم الظهير الشريف رقم 1.59.351 الصادر في فاتح جمادى الآخرة 1379 (2 ديسمبر 1959) في شأن التقسيم الإداري للمملكة، ج.ر. عدد 5744 بتاريخ 24 جمادى الآخرة 1430 (18 يونيو 2009)، ص.3581.
- (11) مسار اللامركزية، مأخذ من الموقع الإلكتروني للبوابة الوطنية للجماعات الترابية  
<http://www.pncl.gov.ma>
- (12) الميري سعيد : « التدبير الاقتصادي للجماعات المحلية بالمغرب »، أطروحة لنيل الدكتوراه في القانون العام، جامعة محمد الخامس-السوسي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية-السوسي، السنة الجامعية 2007-2008، ص.1.

(13) HURON David, SPINDLER Jacques : « Le Management public local », L.G.D.J , 1998, p. 2.

(14) SEDJARI Ali : « Avant propos de l'ouvrage Etat-Nation et prospective des territoires », éditions l'Harmattan -Gret, 1996, p.1.

(15) بو عشيق أحمد : « المرافق العامة الكبرى على ضوء التحولات المعاصرة »، دار النشر المغربية- الدار البيضاء، الطبعة الثامنة، 2004، ص.123 وبعدها.

(16) تقرير حول الجهوية المتقدمة مرفوع إلى العناية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، اللجنة الاستشارية للجهوية، ص.7.

(17) المادة الأولى من القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين.

(18) المادة 4 من نفس القانون التنظيمي.

(19) أجهزة الرقابة ودورها في محاربة الفساد، المملكة المغربية، وزارة تحديث القطاعات العامة، أكتوبر 2011، ص.5.

(20) علوي جعفر : « بعض ملامح تطور السياسة الجنائية في مواجهة الجرائم المرتبطة بالانتخابات بالمغرب »، المجلة المغربية للإدارة المحلية والتنمية، عدد مزدوج 51-52، يوليوز- أكتوبر، 2003، ص.363.

(21) المادة 63 من القانون التنظيمي المتعلق بمجلس المستشارين.

(22) المادة 65 من نفس القانون التنظيمي.

(23) المادة 66 من نفس القانون التنظيمي.

(24) بن شريف مصطفى : « الرقابة على دستورية القوانين في المغرب.. الرقابة السياسية والرقابة القضائية »، منشورة في 4 مارس 2012، <http://www.maghress.com/almassae/147754>

(25) HARAKAT Mohammed : « Le concept de gouvernance au Maroc », REMAD, série « Management stratégique », n°5, 2004, p.9.

marocdroit.com